

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 2020-2025



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS DHYANA PURA**



UNIVERSITAS DHYANA PURA (UNDHIRA BALI)

SK. MENDIKNAS RI. NOMOR 142/E/O/2011

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS DHYANA PURA NOMOR: 063/UNDHIRA/SK/X/2020

TENTANG PENETAPAN RENSTRA PENELITIAN 2021-2025 UNIVERSITAS DHYANA PURA

Rektor Universitas Dhyana Pura, setelah :

Menimbang

- a. Bahwa Renstra Penelitian adalah Rencana Strategis Penelitian yang mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun kedepan (2021-2025);
- b. Bahwa tujuan penyusunan Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura 2021-2025 adalah memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan penelitian, pengembangan, dan penerapan Iptek yang dilaksanakan dengan memanfaatkan sumber daya (dosen, pusat-pusat penelitian dan pusat kajian), fasilitas, dan dana yang tersedia sedemikian hingga diperoleh penguasaan Iptek yang mengalir menjadi produk-produk dan hasil yang nyata yang bermanfaat bagi masyarakat, industri, dan *stakeholder* lainnya serta mendukung kebutuhan nasional dalam rangka meningkatkan daya saing Negara;
- c. Bahwa Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura menjadi tolak ukur pencapaian visi dan terlaksananya misi Lembaga Penelitian melalui program kegiatan yang terpadu dan berkelanjutan;
- d. Bahwa Renstra Penelitian 2021-2025 menjadi pilar penelitian bermutu, prinsip kompetensi dan strategi pengembangan penelitian untuk pendanaan hibah Kemenristek/BRIN, hibah internal Undhira, maupun hibah eksternal lainnya sehingga diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian yang bermutu;
- e. Bahwa dalam rangka mewujudkan maksud sebagaimana disebut pada butir a sampai di atas, dipandang perlu untuk menetapkan Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura 2021-2025

Mengingat

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- c. Surat Keputusan Mendiknas No. 142/E/O/2011;
- d. Permenristekdikti Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020-2024;
- e. Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- f. Statuta Universitas Dhyana Pura Tahun 2018;
- g. Rencana Induk Pengembangan Universitas Dhyana Pura tahun 2020-2040

MEMUTUSKAN

Menetapkan
Pertama

- :
: Menetapkan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Universitas Dhyana Pura sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.

Kedua

Renstra Penelitian 2021-2025 sebagai rujukan bagi Pimpinan Universitas Dhyana Pura dan dosen dalam penyelenggaraan dan pelaksanaan kegiatan penelitian.



UNIVERSITAS DHYANA PURA (UNDHIRA BALI)

SK. MENDIKNAS RI. NOMOR 142/E/O/2011

Ketiga : Keputusan ini berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan sampai dengan ketentuan bahwa keputusan ini akan ditinjau kembali dan diperbaiki sebagaimana mestinya, apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapannya.

Ditetapkan di Badung
Pada tanggal 27 Oktober 2020

Dr. I Gusti Bagus Rai Utama, S.E., M.MA., M.A
Rektor

Salinan SK ini disampaikan kepada Yth :

1. Pengurus Yayasan Dhyana Pura
2. Para Wakil Rektor
3. Para Dekan;
4. Ketua LPPM Undhira
5. Para Kaprodi
6. Arsip.

Tim Pengarah :

Rektor Universitas Dhyana Pura

Wakil Rektor Bidang Akademik, Riset, dan Inovasi

Wakil Rektor Bidang Operasional dan SDM

Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama, dan Pemasaran

Tim Penyusun :

Dr. I Gusti Bagus Rai Utama, S.E., MM.A., M.A

Dr Ni Made Diana Erfiani, S.S., M.Hum

Dr. Christimulia Purnama Trimurti,. S.E., S.H., M.M

Putu Chris Susanto, B.A., M.BA., M.Ed

I Putu Darmawijaya, S.Si., M.Si

Putu Indah Lestari, S.P. M.Pd

Dr. Agung Wahyu Permadi, SST.Ft., M.Fis

Administrasi :

Ngurah Wira Pratama, S.Kom

Kata Pengantar

Tri Dharma Perguruan Tinggi tidak terlepas dari unsur Penelitian sebagai salah satu pilarnya. Dalam implementasi penyelenggaraan Penelitian, Universitas Dhyana Pura (Undhira) berperan aktif dalam mendukung fokus Prioritas Riset Nasional (PRN) dan Visi Pembangunan IPTEK 2025, serta dalam mengimplementasikan standar serta kebijakan di bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat, dan inovasi. Salah satu bentuk komitmen Undhira adalah melalui penyusunan dan implementasi Rencana Strategis (Renstra) Penelitian, yang untuk periode ini disusun sebagai landasan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan penilaian penelitian tahun 2021-2025. Melalui Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM), Undhira berupaya menyinergikan fokus riset unggulan Perguruan Tinggi dengan PRN dan Visi IPTEK 2025.

Renstra Penelitian Undhira periode 2021-2025 disusun sebagai dokumen formal yang berisi visi, misi, strategi pencapaian serta fokus riset unggulan Undhira, termasuk topik-topik riset yang harus diacu oleh peneliti dalam melakukan penelitian. Diharapkan Renstra Penelitian dapat memudahkan langkah dan arah penelitian dengan fokus dan topik-topik unggulan yang dituangkan dalam *roadmap* Renstra Penelitian Unjani yang berkorelasi dengan panduan yang berlaku secara nasional maupun internal Undhira.

Saat ini, kinerja penelitian Undhira berada pada klaster Madya, sehingga Undhira melalui LPPM diberikan kewenangan dalam pengelolaan penelitian desentralisasi Kemristekrin, yaitu dalam skema penelitian unggulan perguruan tinggi (PUPT). Hal ini merupakan tanggungjawab yang besar untuk mewujudkan kegiatan penelitian dengan luaran publikasi artikel ilmiah di jurnal nasional yang terakreditasi dan/atau publikasi artikel ilmiah di jurnal internasional terindeks berreputasi, serta perolehan HKI, sebagai poin dalam kelengkapan kinerja perguruan tinggi. Di samping itu, diharapkan bahwa penelitian yang dirancang dan dilaksanakan oleh dosen dan peneliti Undhira semakin mengarah pada riset jangka panjang dan penelitian yang mengarah pada inovasi.

Dengan selesainya penyusunan Renstra Penelitian Undhira periode 2021-2025 ini, tim penyusun mengucapkan terima kasih kepada Pengarah serta semua pihak yang telah membantu penyusunan Renstra Penelitian Undhira. Semoga dokumen Renstra Penelitian Undhira ini dapat bermanfaat bagi setiap pemangku kepentingan yang terkait.

Badung, Oktober 2020

Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat
Universitas Dhyana Pura

Daftar Isi

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	iv
BAB 1 Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Definisi, Maksud dan Tujuan	3
1.3. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian	3
1.4. Ruang Lingkup	4
1.5. Kerangka Pembahasan.....	4
BAB 2 Landasan Pengembangan	6
2.1. Visi, Misi, dan Tujuan Universitas	6
2.2. Visi, Misi, dan Tujuan LPPM Undhira.....	6
2.3. Analisis Kondisi Saat Ini (2020)	7
2.4. Analisis SWOT	11
BAB 3 Garis Besar Rencana Strategis Penelitian	13
3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan	13
3.2. Strategi dan Kebijakan Penelitian.....	14
3.3. Formulasi Strategi Pengembangan	16
BAB 4 Sasaran, Program Strategis, dan Indikator	20
4.1. Orientasi Penelitian.....	20
4.2. Topik Riset Unggulan.....	21
4.3. Indikator Kinerja.....	27
BAB 5 Pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian	28
5.1. Pelaksanaan Rencana Program	28
5.2. Estimasi Pendanaan Penelitian	31
5.3. Penjaminan Mutu.....	32
BAB 6 Penutup.....	34

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1.Latar Belakang

Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi menegaskan bahwa Standar Nasional Pendidikan, Standar Nasional Penelitian, dan Standar Nasional Pengabdian Masyarakat merupakan satu kesatuan yang tak terpisahkan dalam pelaksanaan tri Dharma Perguruan Tinggi. Sejalan dengan hal tersebut, Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020-2024 menjabarkan Sembilan bidang fokus Prioritas Riset Nasional (PRN) periode 2020-2024 yang terdiri dari: Pangan, Energi, Kesehatan, Transportasi, Rekayasa Keteknikan, Pertahanan dan Keamanan, Kemaritiman, Sosial Humaniora - Pendidikan - Seni dan Budaya, dan Multidisiplin dan Lintas Sektoral.

Sementara itu, Visi Pembangunan IPTEK 2025 adalah “mewujudkan IPTEK sebagai pendukung dan muatan utama produk nasional untuk peningkatan peradaban, kemandirian dan kesejahteraan bangsa”. Menyikapi hal tersebut, Universitas Dhyana Pura (Undhira) sebagai bagian dari dunia perguruan tinggi pelaksana Tri Dharma memiliki sebuah visi yaitu “perguruan tinggi teladan dan unggulan”. Berpegang pada falsafah dasar yang dikenal dengan Tujuh Karakter Undhira yakni percaya diri, integritas, keberagaman, kewirausahaan, kepemimpinan yang melayani, profesional, dan mendunia, Sivitas Akademika Universitas Dhyana Pura mengemban sebuah misi mulia untuk menjadi pusat pembentukan manusia seutuhnya yang berkualitas secara akademis, berkarakter, professional, perilaku dan spiritual.

Guna mendukung kebijakan Kemdikbud dan Kemenristek/BRIN dalam mewujudkan relevansi dan kesinambungan riset dengan unsur keteladanan dan keunggulan Universitas, maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian di Universitas Dhyana Pura (Undhira) dituangkan dalam Rencana Startegis (Renstra) Penelitian yang dibuat untuk jangka waktu 5 tahun. Renstra Penelitian adalah dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi termasuk topik-topik riset yang diacu oleh peneliti di dalam melakukan penelitian. Renstra Penelitian ini ditujukan bagi dosen peneliti di lingkungan Undhira yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan permasalahan yang sedang berkembang di masyarakat. Renstra Penelitian dibuat untuk dapat memberikan arah

terhadap penelitian, baik penelitian mandiri, kelompok, maupun yang dilakukan secara melembaga dan melibatkan multi disiplin ilmu. Selain itu Renstra Penelitian Undhira disusun agar mampu mensinergikan penelitian-penelitian di Undhira agar terjadi keterkaitan, keseimbangan, dan kesinambungan dalam dimensi waktu dan permasalahan. Lebih dari itu, Renstra Penelitian Undhira dipersiapkan pula untuk percepatan arah pengembangan dan arah kebijakan dalam pengelolaan Universitas Dhyana Pura yang selanjutnya dilakukan evaluasi capaian untuk penyusunan renstra lima tahun berikutnya.

Pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian di Undhira dilakukan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik, Riset, dan Inovasi atas mandate dari Rektor. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Dhyana Pura adalah pelaksana keputusan Wakil Rektor Bidang Akademik, Riset, dan Inovasi di bidang penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan inovasi. Renstra penelitian sebagai acuan penelitian dan pengabdian masyarakat, tidak terlepas dari Rencana Induk Pengembangan Universitas Dhyana Pura tahun 2020-2040 serta Rencana Strategis Universitas Dhyana Pura yang telah disahkan.

Universitas Dhyana Pura telah berperan aktif dalam mendukung dan mengimplementasikan standar serta kebijakan di bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat, dan inovasi sejak terbitnya Surat Keputusan Menteri Pendidikan nasional RI Nomor 142/E/0/2011 tertanggal 7 Juli 2011 tentang perubahan bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Dhyana Pura yang diselenggarakan oleh Yayasan Dhyana Pura di Kabupaten Badung Propinsi Bali menjadi Universitas Dhyana Pura. Undhira memiliki dua Fakultas dengan 15 (lima belas) Program Studi (PS). Fakultas Ekonomika, Bisnis dan Humaniora terdiri dari 7 (tujuh) Program Studi yaitu: PS S1 Manajemen; PS S1 Akuntansi; PS S1 Sastra Inggris; PS S1 PAUD; PS S1 Pendidikan Kesejahteraan Keluarga; PS D4 Manajemen Perhotelan; serta PS D3 Manajemen Pemasaran Digital. Sementara itu Fakultas Kesehatan, Sains, dan Teknologi terdiri dari 8 (delapan) program studi yaitu: PS S1 Kesehatan Masyarakat; PS S1 Ilmu Gizi; PS S1 Fisioterapi; PS S1 Perekam Informasi Kesehatan, PS S1 Psikologi, PS S1 Sistem Informasi; dan PS S1 Teknik Informatika.

Riset unggulan Universitas Dhyana Pura adalah bidang-bidang penelitian yang menjadi fokus utama sivitas Universitas Dhyana Pura. Riset unggulan Universitas Dhyana Pura, yang terbagi menjadi 4 (empat) fokus unggulan yakni: 1) Pariwisata Berwawasan dan Berkeselarasan; 2) Pendidikan Terapan; 3) Kesehatan Berkelanjutan; 4) Inovasi dan Aplikasi Sumber daya Lokal.

Peta jalan riset Undhira ditetapkan dengan penetapan capaian tujuan jangka panjang yaitu penelitian dengan fokus lokal namun memiliki dampak global. Capaian periode pertama adalah penelitian yang berdampak lokal pada periode 2011-2014. Capaian berikutnya adalah penelitian berdampak regional pada periode 2015-2020. Capaian berikutnya yaitu penelitian yang berdampak nasional yang mengarah ke dampak internasional pada periode 2021-2025.

Suasana penelitian yang kuat dan dinamis menjadi prasyarat untuk menumbuhkan kapasitas para dosen, meningkatkan mutu kegiatan dan hasil penelitian. Kerjasama sinergis antara LPPM dengan fakultas serta program studi maupun pusat kajian yang dikelola langsung dibawah LPPM harus semakin ditingkatkan untuk peningkatan suasana penelitian.

Hasil-hasil penelitian juga harus disebarluaskan melalui berbagai media seperti pada jurnal ilmiah baik nasional maupun internasional, seminar/pertemuan ilmiah, serta juga pada buku hasil kajian ilmiah. Hal ini dapat memberikan dampak yang sangat baik bagi Undhira dalam pemcaiaian indikator kinerja penelitian serta peningkatan daya saing bangsa.

1.2. Definisi

Renstra Penelitian adalah rencana strategis penelitian yang mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun ke depan (2021-2025). Oleh karenanya, Renstra Penelitian adalah rencana strategis penelitian menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu 5 (lima) tahun. Penyusunan renstra penelitian Universitas Dhyana Pura dimaksudkan untuk memberikan panduan dan arahan bagi setiap peneliti dalam melaksanakan kegiatannya.

1.3. Dasar Penyusunan Renstra Penelitian

Dasar hukum yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan renstra penelitian adalah:

- a. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- b. Undang-undang nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Tenaga Pendidik;
- e. Peraturan Pemerintah Nomor 17 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;

- f. Peraturan Pemerintah Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- g. Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional tahun 2015-2019;
- h. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- i. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019;
- j. Permenristekdikti Nomor 50 tahun 2018 tentang perubahan atas Permenristekdikti Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- k. Permenristekdikti Nomor 13 Tahun 2019 tentang Rencana Induk Pengembangan Kawasan Sains dan Teknologi Nasional Tahun 2015-2030;
- l. Permenristekdikti Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020-2024;
- m. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- n. Keputusan Yayasan Dhyana Pura Nomor 039-SK/YDP/X/2018 tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Dhyana Pura;
- o. Keputusan Yayasan Dhyana Pura Nomor 030-SK/YDP/VI/2020 tentang Penetapan Rencana Induk Pengembangan Universitas Dhyana Pura tahun 2020-2040.

1.4. Ruang Lingkup

Ruang lingkup kerja Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura meliputi beberapa hal sebagai berikut:

- a. Melakukan kajian terhadap topik dan orientasi penelitian yang selama ini dilakukan.
- b. Merancang fokus dan peta jalan penelitian unggulan periode 2021-2025.
- c. Menentukan target yang ingin dicapai oleh setiap fokus penelitian unggulan.
- d. Menyosialisasikan fokus dan peta jalan penelitian unggulan kepada Civitas Akademika.

1.5. Kerangka Pembahasan

Pembahasan renstra penelitian Universitas Dhyana Pura dibagi menjadi enam (6) bagian yaitu: 1) Pendahuluan; 2) Landasan Pengembangan; 3) Garis Besar Rencana

Strategis Penelitian; 4) Sasaran, Program Strategis, dan Indikator; 5) Pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian; dan 6) Penutup.

BAB 2

LANDASAN PENGEMBANGAN

2.1. Visi, Misi, dan Tujuan Universitas

Visi Universitas Dhyana Pura adalah “Perguruan Tinggi Teladan dan Unggulan”. Teladan dalam sumber daya manusia yang tangguh, cerdas, terampil, dan penuh kasih. Unggulan dalam produktivitas akademik, riset, dan inovasi.

Misi Universitas Dhyana Pura adalah: sebagai pusat pembentukan manusia seutuhnya yang berkualitas secara akademis, profesional, perilaku, dan spiritual.

Tujuan Universitas Dhyana Pura adalah:

1. Menghasilkan lulusan berkualitas dan profesional di bidang ekonomi, humaniora, pendidikan, kesehatan, sains, dan teknologi sebagai pendukung kepariwisataan.
2. Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan di bidang ekonomi, humaniora, pendidikan, kesehatan, sains, dan teknologi sebagai pendukung kepariwisataan.
3. Mewujudkan kehidupan masyarakat akademis yang berkarakter, berkualitas dan profesional melalui sistem manajemen pendidikan yang transparan.
4. Menjalinkan kerjasama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu Undhira khususnya bidang ekonomi, humaniora, pendidikan, humaniora, kesehatan, sains, dan teknologi sebagai pendukung kepariwisataan.
5. Menumbuhkan lembaga-lembaga fungsional dan profesional yang berkarakter, berkualitas, dan profesional untuk mengoptimalkan keberlanjutan Universitas Dhyana Pura.

2.2. Visi, Misi, dan Tujuan LPPM Undhira

Visi LPPM Undhira adalah: “Menjadi lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat yang teladan dan unggulan melalui kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang menjawab tantangan global dengan inovasi lokal yang berlandaskan sains, berbudaya, dan berkelanjutan.”

Misi LPPM Undhira adalah:

1. Mengorganisasikan kegiatan penelitian secara terarah dan terencana;

2. Mengaplikasikan hasil penelitian dalam rangka membantu menangani permasalahan di masyarakat;
3. Mendukung dan mendampingi kegiatan penelitian, pemberdayaan, dan pengembangan masyarakat yang dilakukan oleh dosen Undhira;
4. Melibatkan diri dalam penanganan permasalahan konkrit di masyarakat;
5. Membangun jaringan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik secara internal maupun secara eksternal;
6. Mendokumentasikan dan mempublikasikan karya ilmiah dosen Undhira;
7. Mengembangkan dan mengelola penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan inovasi di lingkungan Undhira secara terarah dan terencana;
8. Mengembangkan penelitian yang bermutu, aplikatif, dan inovatif untuk membantu penyelesaian masalah yang dihadapi masyarakat.

Tujuan LPPM Undhira adalah:

1. Menghasilkan penelitian dan karya ilmiah yang relevan dan bermanfaat serta sesuai dengan kemampuan lembaga;
2. Membantu memecahkan permasalahan masyarakat yang relevan;
3. Mengembangkan peneliti dan pengabdian masyarakat yang unggul dan mampu menjadi teladan;
4. Memeroleh dukungan dari berbagai pihak dalam berbagai bentuk dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat;
5. Menciptakan sistem dokumentasi proses dan kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat yang terstruktur, aman, dan bermanfaat;
6. Menyediakan dan mengembangkan sarana publikasi ilmiah;
7. Mengembangkan budaya dan kinerja inovasi di kalangan dosen dan segenap sivitas akademika;
8. Mengembangkan jejaring dan kerjasama dengan berbagai lembaga dan mitra dalam negeri maupun luar negeri;
9. Mengembangkan kemampuan dosen untuk melakukan penelitian ilmiah dan pengabdian masyarakat yang inovatif dan berdampak.

2.3. Analisis Kondisi Saat Ini (2020)

Pada saat ini Universitas Dhyana Pura sudah terakreditasi dengan peringkat “B” dengan Nomor Surat Keputusan 4060/SK/BAN-

PT/Akred/PT/X/2017 yang dikeluarkan pada tahun 2017. Akreditasi Program Studi di Universitas Dhyana Pura bervariasi sebagian sudah mendapat peringkat akreditasi sangat baik atau 'B'. Adapapun dua (2) fakultas dan lima belas (15) program studi di Universitas Dhyana Pura yaitu:

Fakultas Ekonomika, Bisnis, dan Humaniora

- | | |
|--|-------------------------|
| 1. Program Studi Manajemen | Terkreditasi 'B' BAN-PT |
| 2. Program Studi Akuntansi | Terkreditasi 'C' BAN-PT |
| 3. Program Studi PG-PAUD | Terkreditasi 'B' BAN-PT |
| 4. Program Studi PKK | Terkreditasi 'C' BAN-PT |
| 5. Program Studi Sastra Inggris | Terkreditasi 'C' BAN-PT |
| 6. Program Studi D4 Manajemen Perhotelan | Terkreditasi 'C' BAN-PT |
| 7. Program Studi D3 Pemasaran Digital | Terkreditasi 'C' BAN-PT |

Fakultas Kesehatan, Sains, dan Teknologi

- | | |
|--|-----------------------------|
| 1. Program Studi Fisioterapi | Terakreditasi 'B' LAM-PTKes |
| 2. Program Studi Ilmu Gizi | Terakreditasi 'C' LAM-PTKes |
| 3. Program Studi Biologi | Terakreditasi 'B' LAM-PTKes |
| 4. Program Studi Kesehatan Masyarakat | Terakreditasi 'B' LAM-PTKes |
| 5. Program Studi Perekam Informasi Kesehatan | Terakreditasi 'B' LAM-PTKes |
| 6. Program Studi Teknik Informatika | Terakreditasi 'C' LAM-PTKes |
| 7. Program Studi Sistem Informasi | Terakreditasi 'C' LAM-PTKes |
| 8. Program Studi Psikologi | Terakreditasi 'C' LAM-PTKes |

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Dhyana Pura dipimpin oleh seorang ketua. Fungsi utama LPPM adalah mengkoordinasikan dan memfasilitasi kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sesuai dengan visi dan misi universitas. LPPM Undhira memiliki peran ganda untuk melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dengan ruang lingkup: merencanakan dan menyelenggarakan penelitian-penelitian internal dan eksternal. Pada tahun 2020, kinerja penelitian LPPM Universitas Dhyana Pura berada pada klaster "Madya" dalam klasterisasi yang dilakukan oleh Kemenristek/BRIN, sehingga menjadi tantangan bagi para dosen dilingkungan Universitas Dhyana Pura untuk menghasilkan penelitian-

penelitian yang berkualitas. Sementara itu klaster pengabdian masyarakat berada pada klaster “Memuaskan”.

Terkait sumber daya manusia peneliti, pada tahun 2020 tercatat Universitas Dhyana Pura memiliki 155 orang dosen, yang sebagian besar berpendidikan S2. Yayasan dan Universitas Dhyana Pura senantiasa berupaya untuk meningkatkan kapasitas para dosen, termasuk dalam hal pendidikan formal menuju jenjang pendidikan S3. Pada tabel berikut disajikan data dosen Universitas Dhyana Pura pada tahun 2020.

Tabel 2.1. Jabatan Fungsional Dosen Universitas Dhyana Pura

Jafung	Guru Besar	LektorKepala	Lektor	AsistenAhli	Non Jafung
Jumlah	0	0	36	58	40
persentase	0 %	0 %	25%	41%	34%

Tabel 2.2. Pendidikan Terakhir Dosen Universitas Dhyana Pura

PendidikanTerakhir	S1	S2	S3
Jumlah	0	125	18
Persentase	0%	87%	13%

Dalam hal kinerja penelitian, sejak awal berdirinya Universitas, para dosen Undhira giat melaksanakan penelitian, publikasi ilmiah, dan inovasi. Di tabel berikut disajikan data kinerja para dosen Universitas Dhyana Pura dari tahun 2015 sampai 2020 (tahun berjalan).

Tabel 2.3. Data Kinerja Penelitian tahun 2015-2020

No	Jenis Kegiatan/Luaran		2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Judul Penelitian dosen Yang dibiayai	Kemeristek/BRIN	11	17	19	18	20	11
		Pemerintah (Non Dikti)	1	1	1	1	-	-
		Universitas (internal)	2	16	21	30	41	37
		CSR, Organisasi Nirlaba	1	1	1	1	-	-
2	Publikasi Ilmiah (jurnal)	Internasional	4	11	10	18	20	21
		Nasional Terakreditasi	-	5	3	3	15	17
		Nasional Ber-ISSN	31	48	69	76	34	35
3	Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional (prosiding)	29	8	12	40	42	43
		Nasional (prosiding)	11	9	6	63	56	57
		Lokal	-	-	-	-	-	-
4	Sebagai pembicara utama (keynote speaker) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	-	-	-	3	4	2
		Nasional	-	-	1	4	5	6
		Lokal	-	-	-	-	-	-
5	Hak Kekayaan Intelektual (HaKI)	Paten	-	-	-	-	2	-
		Hak Cipta	-	-	-	16	16	17
		Merek	-	-	-	-	-	-
		Desain Produk Industri	-	-	-	-	-	-
		Indikasi Geografis	-	-	-	-	-	-
		Perlindungan Varietas Tanaman	-	-	-	-	-	-
6	Teknologi Tepat Guna	-	-	2	2	3	4	
7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/Rekayasa Sosial	-	-	1	4	5	6	
8	Buku Ajar (ISBN)	Internasional	-	-	1	4	-	-
		Nasional	1	3	5	16	6	7
9	Laporan Penelitian yang tidak dipublikasikan	-	-	-	-	-	-	

Pada pelaporan tahunan terkini yakni 2019 (pada saat penulisan analisis situasi, tahun 2020 merupakan tahun berjalan), dapat dijabarkan penerimaan hibah penelitian para dosen Universitas Dhyana Pura seperti pada tabel di bawah ini. Peningkatan kuantitas, besaran hibah, dan kualitas penelitian para dosen telah mendukung peningkatan kluster penelitian Universitas dari Binaan menjadi kluster Madya pada tahun 2020.

Tabel 2.3: perolehan dana hibah penelitian Tahun 2019 & 2020

	2019		2020	
	Judul	Nilai (Rp)	Judul	Nilai (Rp)
Kompetitif Nasional				
Penelitian Dasar	2	Rp 188.120.000	2	Rp. 324.170.000
Penelitian Terapan	3	Rp 552.290.000	1	Rp. 165.600.000
PKPT	1	Rp 97.997.000	-	-
Penelitian Dosen Pemula	14	Rp 255.520.000	9	Rp. 179.345.000
Hibah Internal PT				
Penelitian Pemula	26	Rp 203.000.000	21	Rp 158.000.000
Penelitian Unggulan	11	Rp 173.500.000	16	Rp 232.000.000
Jumlah	57	Rp 1.470.427.000		Rp 1.059.115.000

2.4. Analisis SWOT

- **Kekuatan**

- a. Komitmen dan kebijakan Universitas Dhyana Pura di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat
- b. Keberadaan lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat
- c. Kualitas dosen sebagai peneliti dan pengabdian terus mengembangkan diri
- d. Pendanaan penelitian dan pengabdian masyarakat yang terus meningkat
- e. Penelitian multidisiplin mulai tumbuh berpotensi berkembang
- f. Sudah mulai ada inovasi terbukti dengan 2 (dua) paten terdaftar

- **Kelemahan**

- a. Kuantitas dan mutu kegiatan penelitian masih perlu ditingkatkan
- b. Kapasitas dosen dalam mengakses hibah penelitian masih perlu ditingkatkan
- c. Penataan beban kerja dosen sebagai pengajar dan peneliti masih perlu disempurnakan.
- d. Masih perlunya peningkatan jabatan fungsional dosen, terutama dari lektor ke lektor kepala, di samping peningkatan dari asisten ahli ke lektor dan dari tenaga pengajar menjadi asisten ahli dan rektor
- e. Masih rendahnya persentase dosen yang berpendidikan S3

- f. Masih kurangnya sarana laboratorium, sehingga beberapa dosen/peneliti masih harus mengakses laboratorium di PT/institusi mitra
- g. Pemanfaatan sistem informasi dan teknologi belum optimal

- **Peluang**

- a. Kebijakan desentralisasi penelitian oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat karena LPPM Undhira sudah masuk kluster Madya.
- b. Berbagai skema hibah penelitian, misalnya Kemenristek/BRIN, berbagi perusahaan swasta melalui tanggungjawab CSR, Pemda, serta berbagai mitra Undhira
- c. Berbagai potensi kelokalan Bali khususnya diangkat ke tingkat nasional dan internasional.
- d. Tersedianya anggaran khusus untuk skema penelitian unggulan dan penelitian pemula hibah internal Universitas yang jumlahnya terus meningkat dari tahun ke tahun.

- **Ancaman**

- a. Dinamika perubahan peraturan perautran di tingkat nasional yang terus diperbarui
- b. Para dosen muda Undhira sudah tidak lagi dapat mengakses skema hibah penelitian dosen pemula Kemenristek/BRIN.
- c. Semakin tingginya persaingan antar peneliti dari berbagai Perguruan tinggi untuk mendapatkan dana hibah Penelitian.
- d. Kendala dalam pelaksanaan penelitian di masa dan pasca Pandemi Covid-19 yang mengharuskan peneliti menyesuaikan rencana dan rancangan penelitiannya.

BAB 3

GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

Berdasarkan hasil Analisis Kondisi Saat Ini dan Analisis SWOT yang telah disajikan pada bab sebelumnya, bab ini menguraikan Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Undhira. Renstra Penelitian periode 2021-2025 disusun dengan tetap mempertimbangkan faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan tantangan), ketersediaan sumber daya serta dinamika kebijakan penelitian yang berlaku, dalam mewujudkan visi teladan dan unggulan melalui kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang menjawab tantangan global dengan inovasi lokal yang berlandaskan sains, berbudaya, dan berkelanjutan.

3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

Renstra Penelitian Undhira 2021-2025 disusun untuk mengarahkan dan menjadi pedoman bagi kegiatan penelitian, pengembangan IPTEK, dan inovasi dengan sumber daya dan fasilitas yang tersedia, sehingga hasil penelitian, pengembangan IPTEK, dan inovasi tersebut dapat menunjukkan hasil, dampak, dan manfaat nyata bagi masyarakat, industri, dan pemangku kepentingan lainnya, serta mendukung Prioritas Riset Nasional dalam rangka meningkatkan daya saing bangsa.

Untuk mendukung tercapainya Prioritas Riset Nasional (PRN) periode 2020-2024, serta Visi, Misi dan Tujuan Penelitian di Universitas Dhyana Pura, penelitian di Universitas Dhyana Pura ditargetkan untuk mencapai sasaran strategis berikut ini, yang terbagi menjadi 7 (tujuh) unsur, mencerminkan tujuh falsafah Undhira, sebagai berikut:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas karya penelitian, publikasi ilmiah, dan inovasi oleh sivitas akademika Universitas Dhyana Pura.
2. Meningkatnya jumlah penelitian yang berorientasi jangka panjang, bertindak lanjut pada penerapan dan pengembangan IPTEK dan inovasi, serta berdampak dan bermanfaat bagi pemberdayaan dan pembaruan pada masyarakat.
3. Meningkatnya jumlah dan kualitas penelitian, termasuk penelitian kerjasama atau *joint research*, serta partisipasi dosen dan mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian.
4. Meningkatnya penyerapan anggaran untuk kegiatan penelitian, baik dari sumber dana internal universitas maupun eksternal, baik dari dalam negeri maupun dari sumber dana di luar negeri.

5. Meningkatnya hasil inovasi sivitas akademika serta perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
6. Meningkatnya jumlah dan frekuensi dosen Universitas Dhyana Pura yang mendiseminasikan hasil penelitiannya dalam publikasi ilmiah, baik di jurnal nasional dan internasional, seminar nasional dan internasional, buku, karya monumental, naskah akademik, naskah urgensi, maupun sebagai pembicara utama/undangan atau sebagai dosen tamu sesuai kinerja penelitian dan kepakarannya.
7. Meningkatnya manajemen informasi dan manajemen pengetahuan terkait penelitian, publikasi, dan inovasi, terutama yang memanfaatkan teknologi informasi, sebagai sarana untuk mempublikasikan dan mendiseminasikan hasil penelitian.

3.2. Strategi dan Kebijakan Penelitian

Strategi dan kebijakan penelitian bersumber dari arah kebijakan baik dari kebijakan pemerintah maupun internal Undhira. Kebijakan pemerintah antara lain tercantum dalam Prioritas Riset Nasional, Visi Inovasi Indonesia 2025, MP3EI dan tema penelitian Stranas. Sedangkan kebijakan Undhira bersumber dari Visi, Misi dan Sasaran Universitas serta kebijakan penelitian unggulan lembaga. Kebijakan perkembangan penelitian di Universitas Dhyana Pura pada periode 2021-2025 ditujukan pada peningkatan berkelanjutan (*continuous improvement*), termasuk peningkatan kapasitas dosen dan peneliti, peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian, peningkatan orientasi jangka panjang kegiatan penelitian, peningkatan penyerapan anggaran penelitian, peningkatan inovasi dan KI, peningkatan publikasi, dan peningkatan manajemen informasi dan manajemen pengetahuan terkait penelitian, pengembangan dan inovasi. Guna mengoptimalisasi pencapaian tujuan dan sasaran Renstra Penelitian periode 2021-2025, maka disusunlah kebijakan penelitian, yang secara garis besar meliputi:

1. Pengembangan lingkungan dan budaya riset serta inovasi.
2. Peningkatan sarana diseminasi hasil penelitian, baik melalui penerbitan jurnal, penerbitan buku, serta pelaksanaan seminar nasional dan internasional.
3. Pemberdayaan pusat-pusat studi, baik yang secara multidisipliner bernaung di bawah universitas, di fakultas, maupun program studi, serta pengembangan jejaring penelitian yang bersifat interdisiplin dan multidisiplin, baik secara internal Undhira maupun secara eksternal.
4. Pengembangan penelitian yang menghasilkan produk inovasi, KI, dan komersialisasi melalui pengembangan pusat inovasi, inkubasi bisnis, dan sentra KI.

5. Penyediaan stimulus dan *reward* bagi dosen/peneliti yang produktif.
6. Pengembangan manajemen informasi dan manajemen pengetahuan (*knowledge management*) terkait penelitian, publikasi, dan inovasi, terutama yang memanfaatkan teknologi informasi.
7. Penyelenggaraan penelitian yang berkesinambungan, beretika, menjunjung tinggi martabat dan integritas ciptaan, serta berorientasi pada inklusi sosial.

Berdasarkan garis-garis besar kebijakan penelitian Undhira periode 2021-2025, maka strategi penelitian Universitas Dhyana Pura periode 2021-2025 secara garis besar meliputi:

1. Memperkuat kapasitas dosen dan peneliti dalam merencanakan, merancang, mengimplementasikan, melaporkan, dan mendiseminasikan hasil penelitian.
2. Meningkatkan *grade* publikasi ilmiah bagi di lingkungan Universitas Dhyana Pura.
3. Membentuk dan memperkuat pusat-pusat studi, baik yang secara multidisipliner bernaung di bawah universitas, di fakultas, maupun program studi, serta mengembangkan jejaring penelitian yang bersifat interdisiplin dan multidisiplin, baik secara internal Undhira maupun secara eksternal.
4. Memperkuat unit inovasi, inkubator bisnis, dan sentra KI.
5. Menyediakan stimulus dan *reward* bagi dosen/peneliti yang produktif guna menstimulasi kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan inovasi melalui *positive reinforcement*.
6. Mengembangkan manajemen informasi dan manajemen pengetahuan (*knowledge management*) untuk hasil, luaran, dan laporan penelitian, publikasi, dan inovasi sivitas akademika dengan memanfaatkan teknologi informasi.
7. Memastikan penyelenggaraan penelitian yang berkesinambungan, beretika, menjunjung tinggi martabat manusia dan integritas ciptaan, serta berorientasi pada inklusi sosial.

Dengan arah kebijakan tersebut di atas, maka dalam pengembangan strategi penelitian diperlukan penguatan sistem kelembagaan dan tata kelola, penguatan sumber daya, penataan jejaring, peningkatan penelitian yang selaras dengan fokus riset unggulan Undhira dan penelitian bidang kompetitif lainnya. Undhira mendukung pelaksanaan penelitian, pengembangan, dan inovasi—baik di bidang fokus riset unggulan maupun bidang kompetitif lainnya—dalam hal kelembagaan, fasilitas, SDM, serta sumber pendanaan, baik yang berasal dari internal Universitas, Kemristekbrin, maupun sumber dana lainnya. Prinsip kompetisi tetap

diterapkan dalam dukungan terhadap penelitian unggulan maupun bidang kompetitif lainnya, sehingga menjadi *positive reinforcement* bagi dosen/peneliti.

3.3. Formulasi Strategi Pengembangan

Untuk mencapai sasaran strategis penelitian pada periode 2021-2025, serta berdasarkan garis-garis besar kebijakan penelitian Undhira periode 2021-2025, maka strategi pengembangan penelitian Universitas Dhyana Pura periode 2021-2025 secara garis besar diformulasikan sebagai berikut:

1. Penguatan kapasitas dosen dan peneliti dalam merencanakan, merancang, mengimplementasikan, melaporkan, dan mendiseminasikan hasil penelitian, yang akan dilaksanakan dengan:
 - a. Menyelenggarakan dan memfasilitasi beragam seminar, pelatihan, *workshop*, serta program-program penguatan kapasitas riset lainnya, dengan fokus utama adalah riset yang mengarah pada inovasi dan kebermanfaatan bagi masyarakat.
 - b. Penyelenggaraan dan/atau mengirim dosen/peneliti sebagai peserta dalam berbagai pelatihan, *workshop*, dan klinik, termasuk dan tidak terbatas pada: lokakarya penulisan proposal penelitian, metodologi penelitian, penulisan karya ilmiah hasil penelitian untuk jurnal nasional/internasional, penulisan buku hasil penelitian, *patent drafting*, review proposal dan laporan penelitian, serta bagaimana merancang penelitian jangka panjang serta penelitian kerjasama (*joint research*).
 - c. Secara rutin menyelenggarakan seminar dan diskusi ilmiah juga akan diselenggarakan sebagai ajang untuk berbagi informasi dan hasil penelitian, kiat-kiat dan peluang, latihan presentasi, sarana diskusi dan kolaborasi.
 - d. Membentuk dan mendorong terbentuknya kelompok-kelompok riset sebagai bentuk keteladanan dari peneliti senior kepada peneliti junior, serta untuk mengembangkan dan mengimplementasikan topik-topik penelitian unggulan universitas.
2. Peningkatan *grade* publikasi ilmiah bagi di lingkungan Universitas Dhyana Pura yang dicapai dengan cara:
 - a. Meningkatkan SDM dosen/peneliti dalam hal penulisan karya ilmiah luaran penelitian dalam skala nasional maupun internasional.
 - b. Meningkatkan kapasitas pengelola jurnal dan pelaksana seminar ilmiah nasional tahunan dan seminar internasional dwi-tahunan yang diselenggarakan oleh LPPM Undhira.

- c. Memperkuat terbitan ilmiah berkala maupun terbitan ilmiah non-berkala dalam hal pengelolaan, indeksasi, dan klasterisasi/pemeringkatan.
 - d. Meningkatkan jumlah jurnal dan seminar nasional/internasional yang semakin spesifik dengan bidang keilmuan di masing-masing juga menjadi strategi prioritas di periode ini.
3. Pembentukan dan penguatan pusat-pusat studi, baik yang secara multidisipliner bernaung di bawah universitas, di fakultas, maupun program studi, serta pengembangan jejaring penelitian baik secara internal Undhira maupun secara eksternal, dilaksanakan dengan cara:
- a. Mengembangkan akan menyelaraskan pusat-pusat studi dengan fokus riset unggulan Universitas serta kapasitas dan rencana strategis masing-masing fakultas dan program studi yang menaunginya.
 - b. Merangsang budaya riset dan inovasi di pusat-pusat studi untuk menjadi ujung tombak dalam menjalankan roda penelitian unggulan Undhira tanpa mengenyampingkan minat dan keunggulan lain yang dimiliki oleh dosen/peneliti yang belum tergabung di dalam satu pusat kajian tertentu.
 - c. Mewujudkan pusat-pusat studi di tingkat universitas yang dimaksudkan untuk menjadi wadah peneliti yang berkolaborasi secara lintas ilmu (multidisipliner) dan atau *joint research* dengan mitra dari institusi lain (dalam atau luar negeri).
 - d. Menyediakan ruang fisik dan ruang kreasi konseptual agar pusat studi monodisipliner dapat berkembang sebagai wadah kolaborasi dosen peneliti dalam aras yang lebih sempit, yang diwadahi dalam bentuk Pusat Studi di tingkat fakultas maupun Program Studi
 - e. Menjaga keberlangsungan pusat studi dengan memastikan sistem penjaminan mutu pusat studi juga akan diberlakukan.
 - f. Mengembangkan jejaring penelitian internal yang dimaksudkan untuk memfasilitasi kolaborasi lintas ilmu (multidisipliner), utamanya melalui pusat-pusat studi di tingkat universitas dan fakultas.
 - g. Mendorong fakultas dan program studi untuk membentuk kelompok-kelompok studi yang untuk mengembangkan jejaring penelitian, karena penelitian yang berkesinambungan adalah penelitian yang bersifat kolaboratif.
 - h. Mewujudkan jejaring penelitian eksternal, baik dalam skala regional, nasional, maupun internasional, yang mana LPPM bekerjasama dengan unit-unit terkait,

antara lain unit kerjasama, biro internasional, humas, dan unit inovasi untuk mengembangkan dan mengimplementasikan jejaring kerjasama penelitian.

4. Penguatan unit inovasi, inkubator bisnis, dan sentra KI yang dicapai dengan cara:
 - a. Memperkuat unit inovasi secara kelembagaan, dalam hal penyediaan fasilitas dan sumber daya manusia (personel), serta penguatan kapasitas dosen dan peneliti dalam merancang penelitian yang mengarah pada produk inovasi kampus.
 - b. Memperkuat unit inkubator bisnis secara kelembagaan, dalam hal penyediaan fasilitas dan sumber daya manusia (personel), serta penguatan kapasitas sivitas akademika dalam mengembangkan *start-up* berbasis teknologi sebagai tenant inkubator bisnis Undhira.
 - c. Memperkuat Sentra Kekayaan Intelektual secara kelembagaan, dalam hal penyediaan fasilitas dan sumber daya manusia (personel), serta penguatan kapasitas dosen dan peneliti dalam merancang penelitian yang berpotensi KI.
5. Penyediaan stimulus dan *reward* bagi dosen/peneliti yang produktif guna menstimulasi kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan inovasi melalui *positive reinforcement* yang direalisasikan dengan cara:
 - a. Memberikan stimulus bagi dosen/peneliti yang melakukan publikasi terhadap hasil penelitian mandiri, maupun penelitian yang mendapatkan hibah internal namun berhasil mendapatkan luaran tambahan yang tingkatnya melebihi dari luaran wajib yang disyaratkan.
 - b. Memberikan *reward* bagi dosen yang melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan inovasi setiap tahunnya dalam Dies Natalis Universitas.
6. Pengembangan manajemen informasi dan manajemen pengetahuan (*knowledge management*) untuk hasil, luaran, dan laporan penelitian, publikasi, dan inovasi sivitas akademika dengan memanfaatkan teknologi informasi, dilaksanakan dengan cara:
 - a. Mengembangkan sistem informasi terpadu penelitian, publikasi, dan inovasi.
 - b. Merancang pengembangan suatu system manajemen pengetahuan (*knowledge management*) yang dapat menangkap, menyimpan, mengamankan, dan mendistribusikan secara internal baik data, informasi, maupun pengetahuan eksplisit serta pengetahuan tacit terkait penelitian.
 - c. Memperkuat SDM LPPM dalam hal perancangan dan *maintenance* sistem informasi dan manajemen pengetahuan penelitian.

7. Penyelenggaraan penelitian yang berkesinambungan, beretika, menjunjung tinggi martabat manusia dan integritas ciptaan, serta berorientasi pada inklusi sosial, yang dicapai dengan cara:
 - a. Menyusun, mengimplementasikan, dan memastikan *reinforcement* kode etik penelitian.
 - b. Memperkuat eksistensi komisi etik penelitian.
 - c. Mengadakan sosialisasi, pelatihan, *workshop*, dan klinik yang terkait dengan menjaga martabat manusia dan integritas ciptaan dalam pelaksanaan penelitian.
 - d. Mengadakan sosialisasi, pelatihan, *workshop*, dan klinik yang terkait dengan inklusi sosial, serta mendorong dosen untuk mengedepankan inklusi sosial dalam penyusunan proposal penelitian, terutama yang berkompetisi di hibah internal.

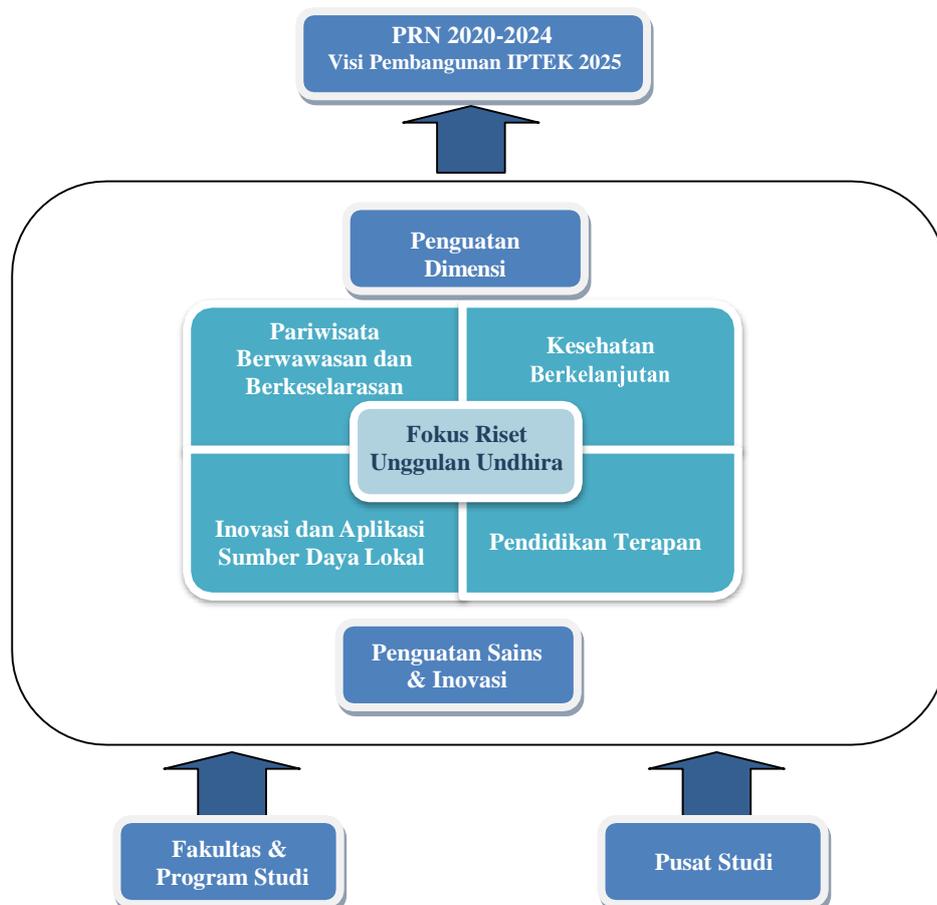
BAB 4

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR

Berdasarkan Garis Besar Rencana Strategis Penelitian yang telah tertuang pada bab sebelumnya, berikut dijabarkan sasaran, program strategis dan indikator kinerja penelitian

4.1. Orientasi Penelitian

Orientasi penelitian Universitas Dhyana Pura bersifat multidisiplin, di mana penelitian tetap berorientasi kepada dan mendukung pencapaian Prioritas Riset Nasional dan Visi Pembangunan IPTEK 2025. Dengan tetap mengacu pada visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas serta mempertimbangkan keunggulan dan keunikan ranah ilmu di Universitas Dhyana Pura, serta berdasarkan sumber daya yang tersedia, maka pencapaian visi tersebut dikembangkan menjadi 4 (empat) fokus penelitian unggulan Universitas, yang ditunjang oleh para peneliti/dosen dari berbagai unsur antara lain dari Program Studi, Fakultas, dan Pusat Kajian yang ada di Universitas Dhyana Pura (Gambar 4.1).



Gambar 4.1. Orientasi Penelitian Universitas Dhyana Pura 2021-2025

4.2. Topik Riset Unggulan

Terdapat empat fokus riset unggulan Universitas Dhyana Pura pada periode 2021-2025, yakni:

1. **Pariwisata** Berwawasan dan Berkeselarasan
2. **Kesehatan** Berkelanjutan
3. **Pendidikan** Terapan
4. Inovasi dan Aplikasi **Sumber Daya Lokal**

Setiap program studi yang ada di Universitas Dhyana Pura memiliki satu atau lebih kekuatan keilmuan yang bersesuaian dengan empat fokus penelitian unggulan universitas. Dalam pelaksanaan penelitian, dosen memiliki skenario/topik besar penelitian, kemudian dipecah-pecah menjadi sub-topik yang kemudian masing-masing dikerjakan di pusat kajian atau dalam kelompok-kelompok penelitian di tingkat fakultas atau program studi, atau bersama dengan mahasiswa dalam rangka tugas akhir/skripsi/thesis yang bersangkutan dibawah bimbingan dosen. Hasil penelitian dipublikasikan dalam jurnal nasional dan internasional, seminar/konferensi nasional dan internasional, karya terbitan buku, naskah akademis, atau bentuk diseminasi hasil penelitian lainnya.

Pusat Studi diharapkan dapat menjadi salah satu ujung tombak penggerak penelitian (selain fakultas/program studi), dan masing-masing memiliki roadmap dan topik-topik riset yang selaras dengan fokus riset unggulan Undhira dalam rangka mendukung pencapaian PRN 2020-2024 dan Visi Pembangunan IPTEK 2025. Hal tersebut dilakukan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi karya ilmiah dosen melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk meningkatkan kuantitas, kualitas, kinerja, hasil, dampak, dan kebermafaatan penelitian.

Jika pada periode 2016-2020, pelaksanaan penelitian di Universitas Dhyana Pura didominasi oleh penelitian yang berdampak lokal mengarah ke dampak nasional, dalam rancangan Renstra Penelitian periode 2021-2025 ini diharapkan bahwa kegiatan penelitian dosen dan sivitas akademika Undhira diarahkan pada penelitian yang berdampak nasional, seperti diilustrasikan pada Gambar 4.2.

Tonggak Capaian Penelitian Universitas Dhyana Pura



Gambar 4.2 Tonggak Capaian Penelitian

Keempat fokus riset unggulan tersebut selanjutnya dijabarkan lagi ke dalam topik-topik riset unggulan sebagai berikut:

4.2.1. Topik Riset Unggulan Pariwisata Berwawasan dan Berkeselarasan

Tabel 4.1. Topik Riset Unggulan Pariwisata

Keilmuan/ Kompetensi	Topik Riset Unggulan Pariwisata Berwawasan dan Berkeselarasan
<ul style="list-style-type: none"> • Manajemen • Manajemen Perhotelan • Manajemen Pemasaran • Bisnis dan Akuntansi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen perhotelan dan pariwisata yang berkeselarasan 2. Manajemen keuangan dan akuntansi untuk pariwisata 3. Manajemen operasional dan efisiensi di bidang pariwisata 4. Pengembangan kewirausahaan di bidang pariwisata 5. Pengelolaan destinasi wisata berbasis masyarakat 6. Pengembangan wisata edukasi, religi, dan kerelawanan 7. Strategi pemasaran untuk pariwisata 8. Pariwisata berkelanjutan di tengah krisis iklim global dan pasca Pandemi Covid-19
<ul style="list-style-type: none"> • Psikologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Psikologi industri kepariwisataan yang berwawasan 2. Psikologi sosial kepariwisataan yang berkeselarasan 3. Perilaku konsumen dan organisasi kepariwisataan 4. Pengembangan SDM pendukung pariwisata
<ul style="list-style-type: none"> • Bahasa, Sastra dan Budaya 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wawasan dan keselarasan budaya dalam pariwisata 2. Kajian bahasa dan sastra untuk pariwisata yang berwawasan 3. Peningkatan kapasitas bahasa untuk pelaku pariwisata 4. Internasionaliasi sumber daya lokal pendukung pariwisata
<ul style="list-style-type: none"> • Sistem Informasi • Teknik Informasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sistem informasi untuk kepariwisataan 2. Pengembangan teknologi informasi dan komunikasi pendukung pariwisata 3. Penjaminan mutu berbasis teknologi untuk pariwisata
<ul style="list-style-type: none"> • Kesehatan Masyarakat • Fisioterapi • Biologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pariwisata berbasis kesehatan dan kebugaran (<i>health and wellness</i>) 2. Pariwisata berkelanjutan berbasis lingkungan 3. Pengembangan standar kesehatan dan keselamatan untuk pariwisata 4. Fisiologi dan ergonomika untuk pariwisata
<p>Tujuh Karakter Undhira yang Dikembangkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 50%;">• Kepercayaan diri <li style="width: 50%;">• Profesionalitas <li style="width: 50%;">• Keberagaman <li style="width: 50%;">• Mendunia <li style="width: 50%;">• Kewirausahaan

4.2.2. Topik Riset Unggulan Kesehatan Berkelanjutan

Tabel 4.2. Topik Riset Unggulan Kesehatan

Keilmuan/ Kompetensi	Topik Riset Unggulan Kesehatan Berkelanjutan
<ul style="list-style-type: none"> • Kesehatan Masyarakat • Fisioterapi • Gizi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kesehatan dan kebugaran berkelanjutan 2. Kesehatan berkelanjutan untuk lansia 3. Peningkatan kesehatan bagi masyarakat 4. Peningkatan fungsi faal tubuh untuk kesehatan berkelanjutan 5. Penatalaksanaan dan terapi kebugaran (<i>wellness</i>) 6. Peningkatan pola konsumsi sehat 7. Kajian faktor-faktor preventif untuk kesehatan berkelanjutan 8. Pengembangan standar layanan kesehatan
<ul style="list-style-type: none"> • Perekam dan Informasi Kesehatan • Sistem Informasi • Teknik Informasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan aplikasi sistem informasi kesehatan 2. Pengembangan teknologi perekam dan pelaporan kinerja layanan kesehatan 3. Teknologi informasi tepat guna untuk layanan kesehatan 4. Pengembangan kompetensi perekam informasi kesehatan
<ul style="list-style-type: none"> • Psikologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian psikologi klinis untuk kesehatan berkelanjutan 2. Kesehatan mental berkelanjutan dalam setiap fase perkembangan manusia 3. Pengembangan SDM tenaga kesehatan yang profesional dan mendunia 4. Instrumen psikologis untuk menguji kesehatan mental (<i>well being</i>) 5. Kajian perilaku dan efeknya untuk kesehatan
<ul style="list-style-type: none"> • Manajemen • Manajemen Pemasaran • Akuntansi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen, administrasi, dan akuntansi layanan kesehatan 2. Strategi pemasaran organisasi dan layanan kesehatan 3. Pengembangan kewirausahaan di bidang kesehatan (<i>health-preneurship</i>)
<p>Tujuh Karakter Undhira yang Dikembangkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 50%;">• Integritas <li style="width: 50%;">• Profesionalitas <li style="width: 50%;">• Kewirausahaan <li style="width: 50%;">• Mendunia

4.2.3. Topik Riset Unggulan Pendidikan Terapan

Tabel 4.3. Topik Riset Unggulan Pendidikan

Keilmuan/ Kompetensi	Topik Riset Unggulan Pendidikan Terapan
<ul style="list-style-type: none"> • PAUD • Pendidikan Kesejahteraan Keluarga 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan pendidikan anak usia dini 2. Pengembangan pendidikan kesejahteraan keluarga 3. Pendidikan tata boga dan tata hidangan 4. Pengembangan dan penerapan <i>problem based learning</i> 5. Penerapan metode pembelajaran kooperatif 6. Pendidikan keterampilan dan kewirausahaan bagi sektor nonformal 7. Pengembangan instrumen uji kompetensi pendidikan yang bermutu 8. Penguatan profesionalisme pendidik
<ul style="list-style-type: none"> • Psikologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aplikasi psikologi pendidikan dan psikologi perkembangan 2. Pengembangan pendidikan berkelanjutan 3. Pengembangan dan aplikasi pendidikan <i>liberal arts</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Bahasa, Sastra dan Budaya 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pendidikan bahasa asing dan terapannya 2. Pendidikan karakter yang berbudaya 3. Pembelajaran yang mengintegrasikan kearifan budaya dan internasionalisasi 4. Kajian nilai moral dan kesantunan dalam pendidikan
<ul style="list-style-type: none"> • Manajemen • Manajemen Pemasaran • Sistem Informasi • Teknik Informasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manajemen dan administrasi sistem pendidikan 2. Strategi pemasaran layanan pendidikan 3. Pengembangan kewirausahaan di bidang pendidikan (<i>edu-preneurship</i>) 4. Pengembangan teknologi dan media pembelajaran 5. Pengintegrasian sistem informasi dalam pendidikan 6. Pengembangan pendidikan jarak jauh dan <i>e-learning</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Kesehatan Masyarakat • Gizi • Biologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan pendidikan kesehatan untuk masyarakat secara holistik 2. Pendidikan nutrisi bagi masyarakat pedesaan dan perkotaan 3. Perencanaan sistem pendidikan yang peduli lingkungan hidup
<p>Tujuh Karakter Undhira yang Dikembangkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 50%;">• Kepercayaan diri <li style="width: 50%;">• Kepemimpinan yang Melayani <li style="width: 50%;">• Integritas <li style="width: 50%;">• Mendunia

4.2.4. Topik Riset Unggulan Inovasi dan Aplikasi Sumber Daya Lokal

Tabel 4.3. Topik Riset Unggulan Inovasi dan Aplikasi Sumber Daya Lokal

Keilmuan/ Kompetensi	Topik Riset Unggulan Inovasi dan Aplikasi Sumber Daya Lokal
<ul style="list-style-type: none"> • Gizi • Biologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Inovasi pangan lokal 2. Inovasi komoditas non-pangan lokal 3. Eksplorasi dan inovasi biodiversitas lokal 4. Pengembangan tanaman obat dan tanaman herbal lokal 5. Ketahanan pangan berbasis kelestarian lingkungan 6. Pengembangan potensi energi lokal baru dan terbarukan 7. Teknologi tepat guna untuk pengelolaan limbah masyarakat
<ul style="list-style-type: none"> • Manajemen • Manajemen Pemasaran • Akuntansi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan ekonomi lokal berbasis kewirausahaan 2. Kajian manajemen rantai pasokan dari komoditas pangan lokal 3. Manajemen keuangan dan akuntansi berwawasan lokal bagi UMKM 4. Manajemen pemasaran berwawasan lokal bagi UMKM 5. Manajemen operasional bagi usaha lokal bagi UMKM 6. Pemasaran luaran inovasi dan aplikasi sumber daya lokal 7. Pengembangan lembaga keuangan mikro 8. Pengembangan organisasi nirlaba berkearifan lokal
<ul style="list-style-type: none"> • Psikologi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kajian psikologi sosial tentang kearifan lokal 2. Pengembangan SDM lokal yang siap bersaing dalam MEA
<ul style="list-style-type: none"> • Sistem Informasi • Teknik Informasi 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan teknologi dan aplikasi cerdas berbasis pengetahuan lokal 2. Pengembangan kewirausahaan berbasis teknologi (<i>techno-preneurship</i>) 3. Pengembangan <i>e-commerce</i> untuk usaha lokal 4. Inovasi teknologi tepat guna untuk meningkatkan kualitas hidup 5. Aplikasi teknologi modern dalam permasalahan tradisional 6. Aplikasi teknologi tradisional dalam permasalahan modern
<ul style="list-style-type: none"> • Bahasa, Sastra dan Budaya 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penggunaan dan pelestarian ragam bahasa ibu 2. Pelestarian sastra dan budaya lokal 3. Dominasi dan represi ideologi dalam sastra dan budaya 4. Kajian lingkungan dalam ranah bahasa, sastra, dan budaya 5. Kajian spiritualitas dalam konteks budaya lokal 6. Pengarusutamaan gender dalam kehidupan masyarakat lokal
<p>Tujuh Karakter Undhira yang Dikembangkan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li style="width: 50%;">• Integritas <li style="width: 50%;">• Kewirausahaan <li style="width: 50%;">• Keberagaman <li style="width: 50%;">• Mendunia

4.3. Indikator Kinerja

Untuk mengukur keberhasilan penelitian, digunakan beberapa indikator kinerja seperti pada Tabel . Indikator capaian ini merupakan kumpulan capaian yang berasal dari seluruh komponen pelaku penelitian di Universitas Dhyana Pura. Kinerja penelitian pada periode sebelumnya (2015-2020) yang disajikan pada Tabel 2.3 dijadikan sebagai *baseline* untuk penetapan indikator capaian di tahun berikutnya. Indikator Kinerja yang dirancang untuk periode 2021-2025 dapat dilihat pada Tabel 4.4.

Tabel 4.4. Indikator Kinerja Penelitian Periode 2021-2025

No	Jenis Kegiatan/Luaran		2021	2022	2023	2024	2025
1	Judul Penelitian dosen Yang dibiayai	Kemeristek/BRIN (skema desentralisasi)	4	6	8	10	12
		Pemerintah (Non Dikti)	1	1	2	2	3
		Universitas (internal)	36	40	45	50	54
		CSR, Organisasi Nirlaba	1	1	2	2	3
2	Publikasi Ilmiah (jurnal)	Internasional	24	27	30	33	36
		Nasional Terakreditasi (SINTA 1-2)	18	21	24	27	30
		Nasional (SINTA 4-6)	20	24	28	32	36
		Nasional Tidak Terakreditasi	22	24	26	28	30
3	Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional (prosiding)	44	48	52	56	60
		Nasional (prosiding)	60	65	70	75	80
		Lokal	-	-	-	-	-
4	Sebagai pembicara utama (keynote speaker) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	3	4	5	6	7
		Nasional	7	8	9	10	12
		Lokal	-	-	-	-	-
5	Hak Kekayaan Intelektual (HaKI)	Paten	1	1	2	2	3
		Hak Cipta	20	25	30	35	40
		Merek	2	3	4	6	8
		Desain Produk Industri	-	-	-	-	-
		Indikasi Geografis	-	-	-	-	-
		Perlindungan Varietas Tanaman	-	-	-	-	-
6	Teknologi Tepat Guna		4	5	5	6	6
7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/Rekayasa Sosial		6	7	7	8	8
8	Buku (ISBN)	Internasional	1	1	2	2	3
		Nasional	10	12	14	16	18
9	Laporan Penelitian yang tidak dipublikasikan		-	-	-	-	-

BAB 5

PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

5.1. Pelaksanaan Rencana Program

Dalam mencapai sasaran penelitian dan mengembangkan penelitian yang mengacu pada topik-topik riset unggulan, secara institusi Universitas Dhyana Pura melalui LPPM menyediakan kesempatan bagi para dosen untuk berkompetisi dalam hibah penelitian internal PT, di samping berkompetisi secara nasional dan internasional dalam program-program hibah penelitian dari DRPM (Kemristekbrin), Kementerian lainnya, Pemerintah Daerah, maupun lembaga-lembaga swasta dan non pemerintah lainnya. Hibah internal PT untuk penelitian dilaksanakan setiap tahun dan dibagi menjadi 3 (tiga) skema yaitu:

1. Penelitian Unggulan
2. Penelitian Pemula
3. Kajian Strategis Universitas

Panduan pengajuan usulan, pelaksanaan, pelaporan, serta monitoring dan evaluasi, hibah internal penelitian diatur lebih lanjut dalam sebuah Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Dhyana Pura. Di tahun 2020, Buku Panduan yang berlaku adalah Edisi V yang disahkan berdasarkan keputusan Rektor nomor 013/UNDHIRA-SK/III/2020. Lebih lanjut, tiga skema penelitian hibah internal Undhira, yang diharapkan dapat memfasilitasi pelaksanaan penelitian yang sejalan dengan fokus riset unggulan serta mengarah pada sasaran nasional maupun sasaran internal pelaksanaan penelitian, dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Penelitian Unggulan

Penelitian Unggulan berorientasi untuk memberikan inovasi, pengembangan iptek, dan solusi pada masalah pariwisata, pendidikan, kesehatan, dan pemanfaatan sumber daya lokal sesuai dengan Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura. Hibah Penelitian Unggulan bersifat kompetitif untuk para dosen dengan jabatan akademik minimal Lektor untuk meningkatkan kinerja penelitian dosen, utamanya yang bermuara pada publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan/atau jurnal/prosiding internasional bereputasi, sehingga dapat pula meningkatkan *grade* publikasi dosen. Skema Penelitian Unggulan bertujuan untuk memberikan wadah bagi dosen/kelompok peneliti yang telah berkembang kemampuan menelitinya. Peneliti mampu memanfaatkan sarana dan keahliannya dalam melaksanakan

penelitian yang bermutu dan unggulan di Universitas Dhyana Pura. Hasil penelitian mampu dipublikasikan pada tingkat nasional maupun internasional. Jumlah dana penelitian yang dialokasikan untuk Penelitian Unggulan Hibah Internal Undhira adalah maksimal Rp.20.000.000,00 (Dua Puluh Juta Rupiah) per judul per tahun.

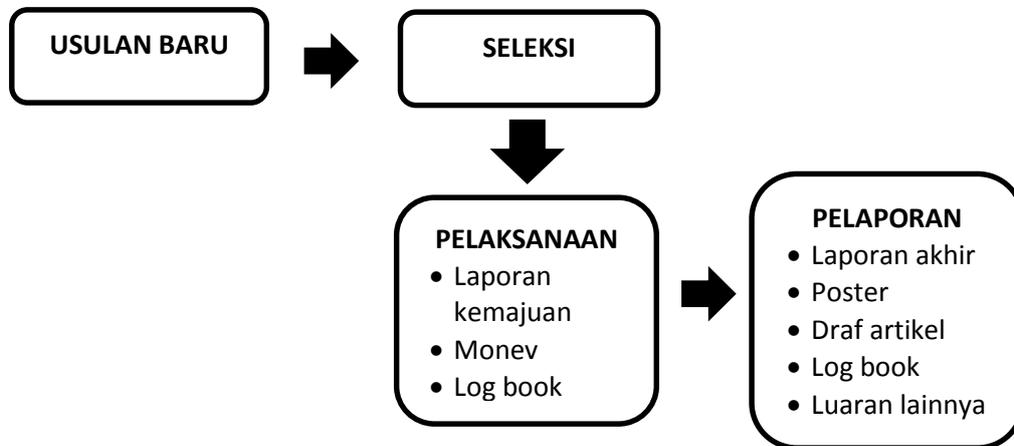
2. Penelitian Pemula

Penelitian Pemula bersifat kompetitif untuk meningkatkan kapasitas, pengalaman, dan kinerja dosen pemula dalam melakukan penelitian dan publikasi ilmiah. Penelitian ini berorientasi pada penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model atau postulat baru sesuai bidang ilmu masing-masing dosen. Program Penelitian Pemula Perguruan Tinggi secara umum memiliki tujuan untuk membina dan meningkatkan kemampuan meneliti dosen pemula, menjadi sarana latihan bagi dosen pemula untuk mempublikasikan hasil penelitiannya dalam jurnal ilmiah nasional, dan menginisiasi penyusunan peta jalan penelitiannya (*Roadmap*). Jumlah dana penelitian yang dialokasikan untuk Penelitian Pemula Hibah Internal Undhira adalah maksimal Rp.10.000.000,00 (Sepuluh Juta Rupiah) per judul per tahun.

3. Kajian Strategis Universitas

Kajian Strategis Universitas (KSU) merupakan skema penelitian penugasan yang bertujuan untuk mendapatkan solusi terhadap permasalahan strategis yang dipandang penting dan mendesak oleh pimpinan, baik terhadap permasalahan di lingkungan sivitas akamedika Universitas Dhyana Pura atau permasalahan di mitra strategis Undhira. Skema penelitian ini berorientasi untuk memberikan inovasi, pengembangan IPTEK, dan solusi pada permasalahan penting dan mendesak yang dihadapi universitas, atau permasalahan yang dihadapi mitra strategis universitas yang dianggap menjadi peluang untuk mengaplikasikan keteladanan dan keunggulan yang dimiliki para dosen Universitas Dhyana Pura. KSU dapat berupa telaah terhadap kebijakan yang telah dijalankan, telaah terhadap kebijakan yang akan diambil atau berupa kajian dan pengembangan model, sistem, perangkat lunak, database, dll sesuai kebutuhan institusi. Kajian tersebut diharapkan dapat memberikan landasan ilmiah dalam proses, konteks, dan substansi kebijakan universitas, serta dapat memberi solusi aplikatif dan relevan terhadap permasalahan, peluang, dan tantangan yang dipandang penting dan mendesak untuk dilakukan penelitian/pengembangan. Jumlah dana yang dialokasikan untuk Skema KSU Hibah Internal Undhira adalah maksimal Rp.20.000.000,00 (Dua Puluh Juta Rupiah) per judul per tahun.

Dalam pelaksanaan rencana program penelitian, setiap kegiatan penelitian melalui sebuah tahapan yang meliputi pengusulan, seleksi, pelaksanaan, dan pelaporan sebagaimana terlihat pada Gambar 5.1.



Gambar 5.1 Tahapan Kegiatan Penelitian

Pada setiap tahun anggaran, jadwal serta tahapan penelitian dan pengabdian perguruan tinggi disajikan pada tabel 5.1

Tabel 5.1 Jadwal Kegiatan Penelitian

Kegiatan	Bulan									
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Sosialisasi penelitian dan pengabdian	■									
Pengusulan proposal di masing-masing program studi/fakultas/universitas	■	■								
Seleksi proposal oleh Komite Penelitian dan Pengabdian		■								
Pengumuman proposal yang diterima atau didanai		■								
Penandatanganan perjanjian pelaksanaan penugasan penelitian dan pengabdian		■								
Pelaksanaan penelitian dan pengabdian			■	■	■	■	■	■	■	■
Pemantauan dan evaluasi (monev)								■		
Batas akhir penyerahan laporan akhir penelitian dan pengabdian										■
Seminar hasil penelitian dan pengabdian										■

5.2. Estimasi Pendanaan Penelitian

Pendanaan penelitian dianggarkan, dialokasikan, dan diperuntukkan secara proporsional sesuai dengan topik-topik riset unggulan maupun bidang kompetitif lainnya, serta skema kajian strategis universitas (penugasan). Alokasi ini diestimasi dari kegiatan penelitian pada periode sebelumnya yang disesuaikan dengan skema penelitian yang ada, baik dari Kemristekbrin (yang per tahun 2020 mengacu pada Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII) serta dari skema-skema penelitian internal Universitas (yang per tahun 2020 mengacu pada Panduan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Dhyana Pura Edisi V). Berdasarkan hal tersebut, pada Tabel 5.2 disajikan estimasi keperluan alokasi dana penelitian yang bersumber dari alokasi dana penelitian desentralisasi DRPM Kemristekbrin dan alokasi dana penelitian internal. Untuk skema-skema penelitian dari sumber hibah lainnya, estimasi pendanaan dibuat secara global, dengan tetap mengacu pada Tabel Indikator Kinerja Penelitian periode 2021-2025 seperti yang tersaji pada Tabel 4.4.

Tabel 5.2. Estimasi Pendanaan Penelitian tahun 2021-2025

Skema / Tahun	2021 (Rp)	2022 (Rp)	2023 (Rp)	2024 (Rp)	2025 (Rp)
Desentralisasi (DRPM)					
Penelitian Dasar	500.000.000	625.000.000	875.000.000	1.000.000.000	1.250.000.000
Penelitian Terapan		125.000.000	125.000.000	250.000.000	250.000.000
Hibah Internal PT					
Penelitian Pemula	104.000.000	128.000.000	144.000.000	160.000.000	176.000.000
Penelitian Unggulan	414.000.000	432.000.000	486.000.000	540.000.000	576.000.000
Sumber Eksternal Lainnya					
External (Gabung)	50.000.000	50.000.000	100.000.000	100.000.000	150.000.000
Jumlah	970.000.000	1.265.000.000	1.610.000.000	1.905.000.000	2.250.000.000

5.3. Penjaminan Mutu

Untuk menjamin tercapainya standar mutu terkait isi, proses pengelolaan, hasil dan penilaian penelitian, maka ditetapkan. Manual Mutu Penelitian dan Standar Operasional Prosedur (SOP) penelitian. Penilaian penelitian dilakukan dalam satu siklus penelitian atau siklus penjaminan mutu penelitian. Siklus ini meliputi penetapan standar penelitian, pelaksanaan standar, monitoring evaluasi (monev) internal dan peningkatan mutu. Proses pengendalian mutu penelitian mencakup penerapan yang ditujukan pada pelayanan penelitian. Lingkup penerapan proses pengendalian mutu penelitian mencakup seluruh proses tahapan kegiatan penelitian yang dikelola oleh LPPM Undhira mencakup:

1. Pengajuan usulan penelitian: proposal penelitian diusulkan sesuai dengan usulan penelitian mengacu pada Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII (atau yang terkini), Panduan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Dhyana Pura Edisi V (atau yang terkini), dan panduan lainnya yang sesuai dengan skema pendanaan dan pelaksanaan penelitian yang diacu.
2. Seleksi usulan penelitian (*desk evaluation*, reviewer internal dan eksternal): LPPM mengkoordinir seleksi kelengkapan administrasi, menetapkan reviewer internal dan eksternal untuk melakukan *desk evaluation* dan seleksi usulan, yang mana usulan penelitian dievaluasi oleh dua (2) *reviewer* yang merekomendasikan hasil evaluasi kepada LPPM. Setelah proses evaluasi dan seleksi usulan selesai dilakukan, LPPM mengajukan rekomendasi pendanaan penelitian kepada Rektor untuk disahkan dalam sebuah Keputusan Rektor.
3. Kontrak penelitian: Penelitian yang dibiayai dari sumber dana internal Undhira dapat dilaksanakan setelah adanya penandatanganan kontrak penugasan pelaksanaan penelitian antara Ketua LPPM Undhira dengan para ketua peneliti/pengabdi. Pencairan dana hibah penelitian internal PT tahap I dilaksanakan setelah penandatanganan kontrak. Pencairan dana hibah penelitian internal PT tahap II dilaksanakan setelah peneliti menyerahkan laporan akhir pelaksanaan penelitian dan laporan penggunaan anggaran, serta setelah mengikuti monitoring dan evaluasi.
4. Pelaksanaan penelitian: LPPM memantau pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian dengan berpedoman pada proposal yang telah disetujui, melalui catatan harian kegiatan dan catatan penggunaan dana penelitian. Segala bentuk perubahan terhadap metode, lokasi, alokasi dana penelitian yang sudah disetujui harus dikoordinasikan dengan LPPM.

5. Monitoring dan evaluasi penelitian: tahap selanjutnya adalah melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian agar pelaksanaan penelitian sesuai dengan rencana dan standar serta untuk menilai kinerja dari laporan kemajuan yang dicapai selama kegiatan penelitian. Pemantauan dan evaluasi dilakukan oleh tim reviewer yang ditugaskan dengan Keputusan Rektor, dan difasilitasi oleh LPPM.
6. Pelaporan hasil penelitian: peneliti wajib menyerahkan laporan kemajuan pelaksanaan penelitian dan laporan kemajuan penggunaan anggaran sesuai dengan tenggat waktu yang tertera pada kontrak penugasan, wajib mengikuti monitoring dan evaluasi terhadap laporan kemajuan tersebut, wajib menyerahkan laporan akhir kegiatan, berkas seminar hasil (poster, luaran wajib/tambahan), artikel ilmiah hasil diseminasi penelitian, dan laporan penggunaan anggaran.
7. Tindak lanjut hasil penelitian: LPPM melalui unit inovasi dan Sentra KI memfasilitasi pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) maupun untuk diseminasi (publikasi, seminar, penerbitan buku, dll).

BAB 6

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian (Renstra Penelitian) Universitas Dhyana Pura periode 2021-2025 ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta Universitas Dhyana Pura dan Rencana Induk Pengembangan Universitas Dhyana Pura tahun 2020-2040, di samping tetap mengacu pada Prioritas Riset Nasional 2020-2024 dan Visi Pembangunan IPTEK 2025.

Renstra Penelitian Undhira diharapkan menjadi panduan pelaksanaan semua program yang terkait penelitian di Undhira. Karenanya, peran penting kesiapan organisasi dan sumber daya manusia terutama di dalam proses implementasi penelitian sangat diperlukan. Renstra Penelitian ini ditujukan untuk menjadi acuan bagi dosen/peneliti Undhira yang merancang *roadmap* penelitian, menyusun usulan penelitian, melaksanakan penelitian, dan melaporkan hasil penelitiannya. Dokumen Renstra Penelitian 2021-2025 ini merupakan keberlanjutan dan sebagai evaluasi dari Rencana Induk Penelitian (RIP) 2016-2020 yang telah melalui proses penyempurnaan kegiatan sehingga hal-hal yang dirancang sudah disesuaikan dengan kondisi saat ini. Selanjutnya, dokumen Renstra Penelitian 2021-2025 ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam penyusunan Renstra Penelitian (5) lima tahun yang akan datang, sehingga terbentuk kontinuitas. Pada akhirnya, diharapkan diperoleh *output*, *outcome* dampak, dan manfaat penelitian oleh insan peneliti Undhira terutama yang mengarah pada inovasi dan produk inovasi.

Renstra Penelitian ini dimaksudkan untuk menjabarkan Rencana Strategis Universitas Dhyana Pura periode 2020-2025. Pelaksanaan program kegiatan akan diuraikan lebih lanjut dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang disusun untuk setiap tahunnya. Berdasarkan evaluasi atas pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan, baik tingkat pencapaian maupun kesulitan dan hambatan dapat menjadi masukan untuk penyesuaian maupun koreksi terhadap Rencana Induk Penelitian Universitas Dhyana Pura.

Demikian Renstra Penelitian Universitas Dhyana Pura periode 2021-2025 ini disusun dan didiseminasikan dengan harapan dapat bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan riset, hasil riset, dan produk inovasi Undhira yang berdaya saing, teladan, dan unggulan.